



Исследование

# Контроль конфиденциальной информации: аутсорсинг или in-house?

▶ [rt-solar.ru](http://rt-solar.ru)  
▶ [solar@rt-solar.ru](mailto:solar@rt-solar.ru)



**Ростелеком**  
Солар

# Оглавление

Ключевые цифры.....	03
Методология .....	04
Введение .....	05
Результаты исследования .....	06
Разновидности и распространенность аутсорсинговой модели.....	06
География аутсорсинга .....	07
Риски аутсорсинга .....	07
Риски самостоятельного использования DLP .....	08
Цена аутсорсинга .....	09
Выводы .....	10
Контакты .....	10

# Ключевые цифры

52%

респондентов эксплуатируют DLP-систему самостоятельно

11%

из них считают оптимальным частичный аутсорсинг

16%

респондентов, эксплуатирующих DLP самостоятельно, опасаются возможной концентрации неограниченной власти у сотрудников, имеющих доступ к информации о коллегах

18%

респондентов используют DLP-систему частично или полностью в аутсорсинговой модели

23%

респондентов пользуются полным аутсорсингом

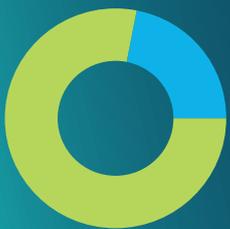
23%

респондентов, использующих частичный аутсорсинг, представляют регионы



■ 76% опрошенных считают, что наибольший риск аутсорсинговой модели – утечка информации об утечках

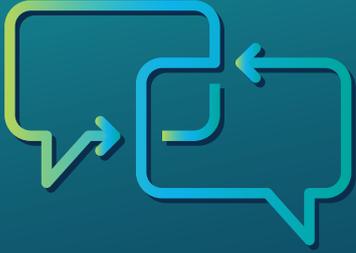
■ 17% опрошенных считают, что второй по критичности риск – снижение скорости реагирования на инциденты



■ 75% респондентов считают, что стоимость аутсорсинговой модели должна определяться масштабами возможного ущерба

■ 21% респондентов называют усредненную фиксированную стоимость в границах от 1 до 10 млн рублей за установку DLP-системы на рабочие станции 1000 сотрудников

## Методология



В процессе опроса респондентам предлагалось выбрать один из предложенных вариантов ответов или указать свой вариант ответа в свободной форме.

Данное исследование проведено методом электронного опроса специалистов по информационной безопасности – посетителей сайта компании «Ростелеком-Солар», интернет-портала информационно-аналитического центра Anti-Malware.ru, а также интернет-ресурса по информационной безопасности Securitylab.ru.

В опросе приняли участие представители российских организаций, относящихся к сегментам среднего и крупного бизнеса.

Опрос проводился в период с апреля по май 2022 года.

**>200** респондентов приняли участие в исследовании

# Введение

Компания «РТК-Солар», национальный провайдер технологий и сервисов кибербезопасности, представляет исследование «Контроль конфиденциальной информации: аутсорсинг или in-house?».

Тематика исследования выбрана неслучайно: концепция кибербезопасности (в том числе и для защиты от внутренних угроз) как сервиса стремительно набирает популярность в последнее время. Однако многие организации все еще считают эту модель слишком рискованной. Одни боятся отдавать экспертизу и чувствительную информацию вовне, другие – не верят в компетенции исполнителей, третьи – ждут массового распространения соответствующей практики.

При этом разговоры о том, чтобы отдавать на аутсорсинг функции по контролю конфиденциальной информации, возникли практически одновременно с появлением DLP-систем как класса ИБ-продуктов. Эта тема остается в повестке диалога заказчиков и производителей DLP-систем более 10 лет. При этом похоже, что концепция такого диалога претерпевает постепенные изменения.

**«Аутсорсинг ИБ? – Нет! Аутсорсинг DLP? – Точно нет!»**

– такова была краткая позиция любого заказчика ИБ-услуг в 2010–2012 гг. Однако со временем, с распространением аутсорсинговых моделей в самых разных форматах (например, облачное хранение почтовых архивов), передача внешним провайдерам функций обработки чувствительной информации перестает быть чем-то вызывающе тревожным. Или нет? Разбирались вместе с участниками исследования.



Результаты исследования будут полезны специалистам по информационной безопасности российских компаний, руководителям – при принятии решения о модели использования систем контроля конфиденциальной информации, а также широкому кругу читателей, интересующихся тематикой утечки данных.

# 52%

участников исследования в настоящее время эксплуатируют DLP-систему полностью самостоятельно.

## Основной вывод

Аутсорсинговая модель защиты от внутренних угроз – уже свершившийся факт, в том числе среди крупных организаций. Также приверженцы аутсорсинга есть даже среди тех заказчиков, которые в настоящее время эксплуатируют DLP-систему самостоятельно. При этом, судя по всему, основной фактор, блокирующий полную передачу сторонним подрядчикам в эксплуатацию систем контроля конфиденциальной информации, – это опасения, связанные с доступом к этой информации третьих лиц: аутсорсинговых аналитиков.

# Результаты исследования

## Разновидности и распространенность аутсорсинговой модели

### В какой модели используется DLP?



11% респондентов считают оптимальным гибридный режим эксплуатации. При этом доля пользователей DLP-услуг в чисто сервисной модели (полный аутсорсинг: и техническая поддержка, и аналитическое сопровождение) невысока, всего **4%**.

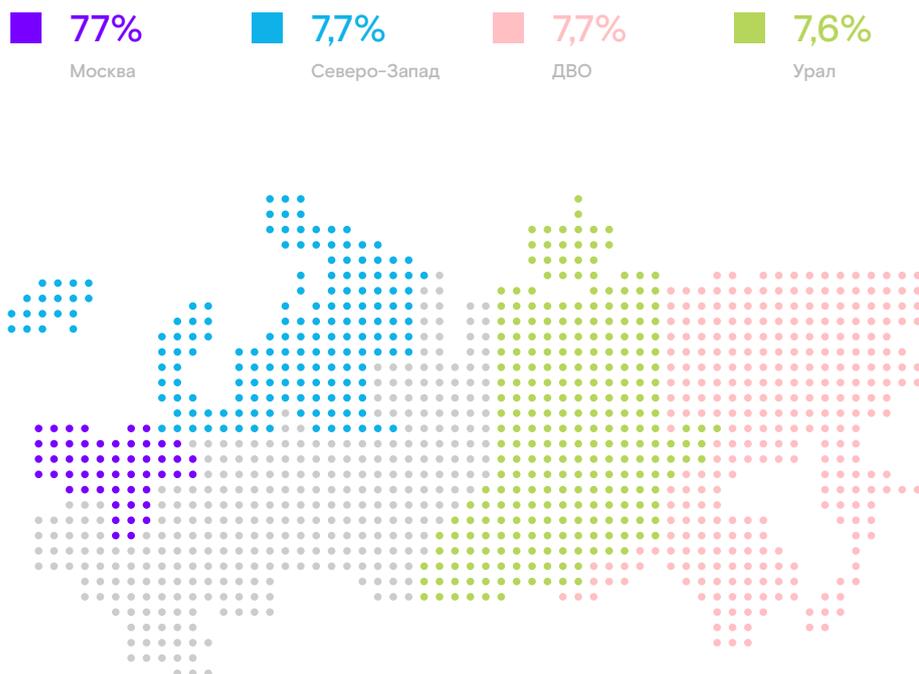
Данные исследования говорят о том, что заказчиков почти в 4 раза больше волнует конфиденциальность собираемой информации, чем доступ сторонних лиц к техническим средствам DLP-системы: техническую поддержку на аутсорсинг отдают в 4 раза чаще, чем привлекают внешних аналитиков для работы с внутренним, чувствительным трафиком.

В целом в том или ином формате (полный/частичный аутсорсинг) сервисную модель защиты от внутренних утечек называют оптимальной **21%** участников исследования. Характерно, что **40%** из них представляют сегмент крупного бизнеса: организации с численностью сотрудников свыше 1000 человек.

При этом, отвечая на вопрос «В каком случае организация может безопасно отдать услуги по контролю конфиденциальной информации на аутсорсинг?», **30%** респондентов называют отсутствие необходимых компетенций внутри организации. Этот вывод подтверждает отраслевая структура исследования: доля ИТ-компаний, самостоятельно эксплуатирующих DLP-систему, составляет 85%. При том что для других отраслей (среди которых здравоохранение, ТЭК, производство, ретейл и др.) средний процент самостоятельно эксплуатирующих DLP – **66%**.

Этот вывод полностью подтверждают результаты ответов на вопрос «В чем заключается наибольший риск аутсорсинговой модели?». 76% респондентов таким риском называют «Утечку информации об утечках». Конфиденциальная информация – дело сугубо внутреннее и деликатное.

## География аутсорсинга



респондентов, применяющих системы контроля конфиденциальной информации с помощью сторонних подрядчиков, представляют Москву, а 23% респондентов представляют другие регионы.

### Основной вывод

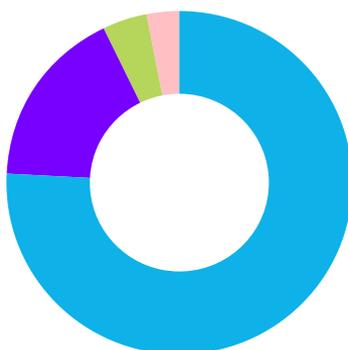
Доверие к внешним участникам такого деликатного процесса – явление достаточно распространенное и напрямую не зависит от региона.

## Риски аутсорсинга

Наибольшим риском аутсорсинговой модели подавляющее большинство респондентов (76%) считает возможность утечки информации об утечках. Еще 17% считают таковым снижение скорости реагирования на инциденты.

Стоимость услуг аутсорсинга волнует всего чуть менее 3% респондентов. Тем не менее 13% из них считают подтвержденный опыт сервисной компании и его репутацию на рынке достаточными основаниями для безопасной передачи функций по контролю конфиденциальной информации на аутсорсинг.

### В чем риск аутсорсинга DLP?

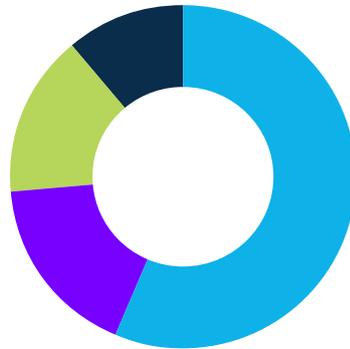


## Риски самостоятельного использования DLP

В чем наибольший риск самостоятельной эксплуатации DLP в организации?

70%

Свыше 70% респондентов видят основной риск от самостоятельной эксплуатации DLP-систем организациями в недостаточности компетенций или ресурсов внутри организаций.



■ 56,3%

Недостаточность компетенций или ресурсов внутри организации приведет к неэффективному использованию DLP-системы, а значит, к утечкам конфиденциальной информации

■ 16,9%

Учить безопасников долго и дорого. Это усугубляется рисками потери кадров такой квалификации, обладающих доступом к самой чувствительной информации в организации

■ 15,5%

Если доступ к чувствительной информации есть у человека внутри организации, всегда есть риск, что он использует ее для собственной выгоды

■ 11,3%

Другое

Очевидно, что эта проблема усугубилась в последнее время в связи с нарастающим объективным дефицитом кадров в сферах ИТ и ИБ. При этом значительная часть респондентов (почти 16%) опасается возможной концентрации неограниченной власти у сотрудников, имеющих доступ к информации о коллегах.

## Цена аутсорсинга

Почти 75% респондентов считают, что стоимость аутсорсинговой модели должна быть гибкой и определяться масштабами возможного ущерба. Еще 21% респондентов называют усредненную фиксированную стоимость в границах от 1 до 10 млн рублей за инсталляцию на рабочие станции 1000 сотрудников.

Какова оптимальная стоимость DLP-аутсорсинга?

■ 74,7%

Зависит от масштабов возможного ущерба, должна определяться условиями заказчика

■ 14,1%

5 млн. руб.

■ 4,2%

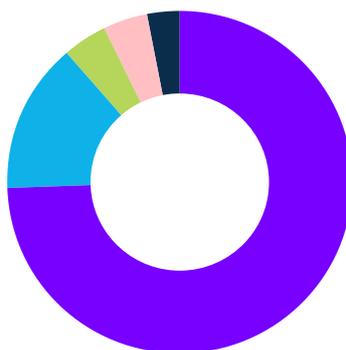
10 млн. руб.

■ 4,2%

Не готовы вкладываться в аутсорсинг DLP

■ 2,8%

1 млн. руб.



А теперь проведем сравнение за и против аутсорсинга по экономическим параметрам. Так, ориентировочная стоимость полного аутсорсинга (аналитическое и техническое сопровождение) DLP-системы с инсталляцией на 500–1000 рабочих станций сотрудников составляет 1,8–4 млн рублей. Окончательная цена зависит от объема делегированных заказчиком задач и SLA. Теперь попробуем оценить стоимость самостоятельной эксплуатации.

Средняя зарплата аналитика с опытом работы от 1 года составляет 130 000 рублей в месяц (данные рассчитаны на основании заработных плат, указанных работодателями на сайте hh.ru). Нужно понимать, что данный работник нанимается в первую очередь для сопровождения DLP-системы и работы по аналитике, настройке политик и расследованиям. Все вышеперечисленные обязанности будут занимать не менее 80% его рабочего времени. Кроме того, ему нужна замена на период отпуска, болезни и т. д.

Оклад инженера составит не менее 100 000 рублей в месяц при нагрузке по сопровождению DLP-системы не менее 50–60%. А для стабильной работы системы также потребуются второй инженер. Таким образом, ФОТ четырех специалистов без учета премий составит 5,5 млн руб. в год. Еще прибавьте к этому взносы в фонды, накладные расходы и затраты на повышение квалификации / переподготовку.



Можно пересчитывать плановые затраты на сопровождение DLP-системы исходя из объема выполняемых работ или за счет найма менее опытных специалистов. Выбор всегда остается за заказчиком.

# Выводы

Подводя результаты исследования, аналитики компании «РТК-Солар» пришли к выводу, что время аутсорсинга защиты от утечек наконец настает. Все больше и больше компаний если еще не переходят на использование DLP как сервиса, то, по крайней мере, уже задумываются об этом и считают такую модель предпочтительной. Так, среди всех компаний-участников исследования, которые используют системы защиты от утечек, доля тех, кто делает это в форме частичного или полного аутсорсинга, составляет 26%. А также 11% тех, кто эксплуатирует DLP самостоятельно, считают, что лучше было бы использовать сервисную модель.

Эксперты «РТК-Солар» прогнозируют поступательный рост востребованности DLP-аутсорсинга в ближайшие годы. Этому способствуют внешнеполитические и экономические реалии современной России, и внутренние процессы в отечественной отрасли ИБ. Конечно, для масштабного проникновения сервисной модели использования DLP рынку надо будет решить ряд важных задач. Необходимо правильно определить пул процессов и данных, которые можно отдавать на аутсорсинг, обозначить риски, закрепить ответственность сервис-провайдера за утечки данных, чтобы минимизировать возможные штрафы в адрес заказчиков.

Все это – вполне решаемые задачи.



rt-solar.ru  
rt.ru

## Email:

solar@rt-solar.ru  
support@rt-solar.ru

## Телефоны:

+7 (499) 755-07-70 – продажи и общие вопросы  
+7 (499) 755-02-20 – техническая поддержка

## Адреса

125009, Москва, Никитский пер., 7, стр. 1  
127015, Москва, Вятская ул., 35/4, БЦ «Вятка», 1-й подъезд